

Затверджено

30 грудня 2025 р.

Директор Інституту вищої освіти НАПН України
Ірина ДРАЧ



Схвалено

Вченою радою

Інституту вищої освіти НАПН України
Протокол № 15 від 29 грудня 2025 року

Стратегія розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2026-2030 роки

Вступ

Стратегія розвитку Інституту вищої освіти НАПН України (далі - Інститут) окреслює перспективи розвитку Інституту на 2026-2030 роки шляхом визначення:

- місії та візії Інституту;
- цінностей об'єднання та згуртування команди Інституту;
- стратегічних цілей розвитку;
- ключових показників та механізмів досягнень.

Стратегія розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2026-2030 роки розроблена та схвалена колективом Інституту на засадах відкритого обговорення, інституційної автономії та розподіленої відповідальності. Стратегія базується на результатах аналізу діяльності Інституту та його здобутках за 2020-2025 роки.

При розробленні Стратегії розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2026-2030 роки враховано Стратегію розвитку НАПН України на 2023-2027 роки, укази Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», «Про вдосконалення вищої освіти в Україні», закони України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 рр.», «Про затвердження національного плану щодо відкритої науки» та інші нормативно-правові акти у сфері освіти і науки.

Місія Інституту

Спрямовувати та підтримувати розвиток вищої освіти, щоб сприяти євроінтеграційному поступу України.

Цінності Інституту

- Свобода
- Єдність
- Довіра
- Відкритість

Візія Інституту

- Національний центр досліджень і експертизи у галузі «Вища освіта»
- Визнаний у Європейському просторі вищої освіти та Європейському дослідницькому просторі
- Амбасадор впровадження парадигми лідерства та досконалості у вищій освіті України

Стратегічні цілі Інституту

Ціль 1. Національний центр досконалості з питань розвитку вищої освіти

- Ключові показники досягнень (KPI):
 - Атестація наукової установи – Група А
 - Акредитація освітньо-наукової програми «Політика і лідерство у вищій освіті» – Зразкова
 - Наукові видання – приналежність до Групи Б
- Механізми досягнення:
 - Національне визнання якості досліджень
 - Національне визнання якості освітньо-наукової програми
 - Впровадження результатів досліджень у практичну діяльність університетів і органів влади
 - Експертна діяльність наукових працівників у робочих групах національного рівня
 - Виконання проєктів Національного фонду досліджень
 - Реалізація програм з професійного розвитку академічного персоналу університетів

Ціль 2. Інтеграція та визнання на європейському рівні

- Ключові показники досягнень (KPI):
 - Наукові видання – приналежність до WoS, Scopus
 - Залученість у міжнародну діяльність – 80% персоналу Інституту
 - Реалізація принципів Відкритої науки
 - Входження в альянси європейських університетів
- Механізми досягнення:
 - Визнання наукових видань на міжнародному рівні
 - Участь у міжнародних освітніх проєктах
 - Участь у міжнародних дослідницьких проєктах
 - Приналежність до європейських спільнот з розвитку вищої освіти та досліджень
 - Експертна діяльність наукових працівників у робочих групах європейського рівня

Ціль 3. Вплив на зростання ролі університетів України у згуртуванні та розвитку суспільства

- Ключові показники досягнень (KPI):
 - Співпраця з університетами України – рівень охоплення 30%
 - Рамки досконалості у вищій освіті
 - Платформа кращих практик
- Механізми досягнення:
 - Популяризація кращих практик університетів України
 - Проведення соціологічних та аналітичних досліджень
 - Ініціація та супровід інновацій / експериментів на національному рівні
 - Участь у національних асоціаціях університетів

Ціль 4. Фінансова стійкість та розвиток персоналу Інституту

- Ключові показники досягнень (KPI):
 - Співвідношення бюджетних і небюджетних надходжень – 70% до 30 %
- Механізми досягнення:
 - Збільшення фінансової автономії
 - Участь у міжнародних проєктах
 - Виконання досліджень на замовлення
 - Надання освітніх послуг за контрактом

Кількісні показники результативності діяльності Інституту вищої освіти НАПН України представлено у додатку.

Додаток

**ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ
ІНСТИТУТУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ
на період 2026 – 2030 рр.**

№	Назва	Планові показники
Показники кадрового складу наукової установи / закладу вищої освіти за науковим напрямом		
1	Підготовка наукових кадрів, кількість захистів PhD	100 %
2	Кількість захистів докторських дисертацій	3
3	Кількість молодих вчених	5/рік
4	Показник гендерної рівності (кількість жінок з числа НП за основним місцем роботи)	Не менше 20/рік
5	Кількість дослідників з науковими ступенями	26/рік
6	Кількість проведених експертиз	8/рік
Показники фінансової діяльності наукової установи / закладу вищої освіти за науковим напрямом		
7	Обсяги залучення коштів на наукове обладнання/устаткування (тис. грн.)	360
Публікаційна активність		
8	Кількість монографій OECD та / або EC	5
9	Кількість монографій українською мовою	12
10	Кількість розділів монографій, які індексуються у Scopus та / або WoS	3
11	Кількість статей Scopus/WoS Q1, Q2	12
12	Кількість статей Scopus/WoS Q3, Q4	28
13	Кількість статей у Scopus та / або WoS в наукових журналах з квартилями Q1–Q4 опубліковані у відкритому доступі	40
14	Кількість статей категорії «Б»	205
15	Кількість препринтів	25
16	Кількість словників, довідників, підручників, посібників	16
17	Кількість видань категорії «А»	1
18	Кількість опублікованих наборів дослідницьких (наукових) даних, зокрема FAIR-даних	5/рік
Конкурсне фінансування проєктів		
19	Обсяги залучення міжнародного грантового фінансування, які мають наукову складову (профінансовані) (тис. грн)	9000,000
20	Кількість заявок на міжнародні гранти (Горизонт, НАТО, УНТЦ, Євратом)	1
21	Кількість заявок на загальнодержавні гранти (Національний фонд досліджень України, МОН,) де наукова установа є координатором (заявником)	2
22	Кількість заявок на загальнодержавні гранти, що профінансовані	1
23	Кількість заявок на інші міжнародні гранти, які мають наукову складову	8
24	Кількість заявок на інші міжнародні гранти, які мають наукову складову (координатор)	1
25	Кількість заявок на інші міжнародні гранти, які мають наукову складову (профінансовані)	4