

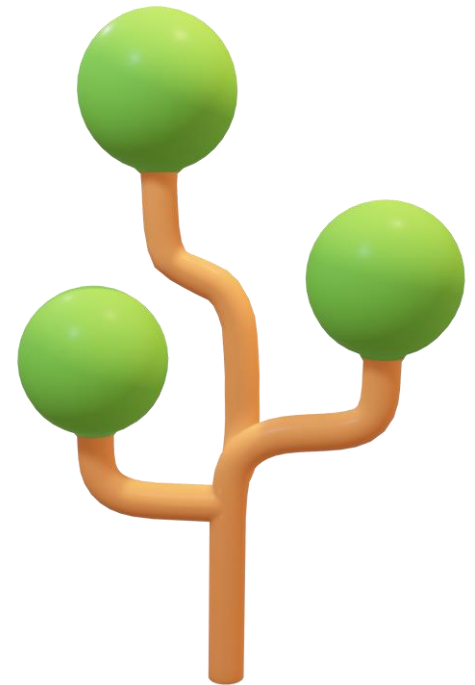


Програма «Підтримка ЄС переміщеним закладам вищої освіти на сході України» Конкурс EuropeAid/161559/DD/ACT/UA  
Грантова угода № 2020/415-429  
Терміни реалізації Проекту: 18.04.2020 р. – 17.04.2023 р.

# III Міжнародна науково-практична конференція

## «Особистість, університет, суспільство: взаємодія в умовах змін»

12 квітня 2024 р.





Програма «Підтримка ЄС переміщеним закладам вищої освіти на сході України» Конкурс EuropeAid/161559/DD/ACT/UA  
Грантова угода № 2020/415-429  
Терміни реалізації Проекту: 18.04.2020 р. – 17.04.2023 р.

## Робоча група

### Стратегування та розвиток університету

Модератор – Стойка Андрій





## Склад Робочої групи

- 1. Трофименко Микола
- 2. Рибак Віра
- 3. Шаров Олег
- 4. Воропаєва Вікторія
- 5. Драч Ірина
- 6. Калашнікова Світлана

- 7. Поркуян Ольга
- 8. Івченко Євген
- 9. Кудрявцев Сергій
- 10. Мартинець Лілія
- 11. Тарасов Вадим





## Ключові здобутки – Що вдалося і надихає?



- Ефективний алгоритм стратегування
- Залучення колективу – «збираємося та розмовляємо»
- Експертний підбір + розширення горизонтів
- Гнучкість (додавання незапланованих раніше тренінгів)
- Співпричетність
- Переосмислення цінностей
- Інституціоналізація процесів
- Саморозкриття себе, професійний розвиток, перезавантаження
- Питання – навіщо ми потрібні громаді? Перехід на інший рівень у роботі з громадами
- Усвідомлення ідентичності
- Перші кроки щодо зміни / гармонізація змісту освітніх послуг з орієнтацією на громаду
- Обрання моделі прогромадського університету



## Що не вдалося / не зовсім вдалося / можна було зробити по іншому?

- Обговорення стратегії із зовнішніми стейкхолдерами - Вийти за межі комфорту
- З урахуванням особливих умов діяльності переміщених ЗВО при формуванні програми тренінгів для лідерів стратегічних груп корисними були б акценти саме на зарубіжному досвіді використання антикризових підходів до врядування університетів.
- Офлайн відвідування провідних європейських університетів для лідерів стратегічних груп, що дозволить запозичити кращий досвід інших закладів вищої освіти.





## Завдання на перспективу:

- Візуалізація стратегії
- Планування нових проєктів через стратегічні пріоритети
- Гармонізація змісту і процесів в університеті відповідно до стратегічних напрямів
- Вихід на інші громади?
- Моніторинг реалізації стратегії
- Донести стратегію до громади
- Залучення бізнесу та громади до реалізації стратегії
- Комерціалізація / мультиплікація набутого досвіду стратегування
- Відкритість науки як інструмент розвитку співпраці з громадою



## Інше важливе

- Емоції
- Бажання і бачення подальшої співпраці
- Згуртованість
- Цінність комунікацій
- Сумно, що закінчується ;)

