

**Програма кандидата на посаду директора Інституту вищої освіти НАПН України
Драч Ірини Іванівни**

Інститут вищої освіти НАПН України (далі – Інститут) є єдиною науковою установою національного рівня в Україні, діяльність якого сфокусована на розвитку вищої освіти України у контексті її інтеграції у Європейський простір вищої освіти та Європейський дослідницький простір. Відповідно до Статуту Інституту, Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність» та інших законодавчих актів, які регулюють діяльність наукових установ, та враховуючи перелік обов’язків директора, буду спрямовувати свою діяльність на виконання Стратегії розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2020–2025 роки, яка містить системне бачення щодо перспектив розвитку установи.

Стратегічними цілями розвитку Інституту відповідно до Стратегії є наступні:

- визначення та обґрунтування пріоритетів, тенденцій розвитку, вимірів і викликів інтеграції університетів України у Європейський простір вищої освіти та Європейський дослідницький простір;
- посилення інституційної спроможності університетів України, розвиток їх лідерського потенціалу; творення, підтримка і координація мережі «агентів змін» у вищій освіті України із числа представників закладів вищої освіти – провідних управлінців, викладачів і дослідників;
- творення мережі лідерів змін у вищій освіті України;
- розбудова національної інформаційно-комунікаційної платформи досягнень університетів України для обміну кращими практиками та їх позиціонування і популяризації на національному, європейському і міжнародному рівнях.

З огляду на визначені стратегічні цілі та основні види діяльності Інституту, зупинюся на баченні пріоритетів діяльності на посаді директора.

Ключові пріоритети:

- якість персоналу Інституту та його ефективний розвиток;
- подальше згуртування команди Інституту на засадах відкритості, чесності, розподіленого лідерства;
- підтримання атмосфери інноваційності, динамічності, прозорості, відповідальності, взаємної поваги та довіри;
- прагнення до досконалості;
- забезпечення синергії наукової, освітньої та експертної діяльності Інституту;
- розвиток стратегічних партнерств Інституту (національний і міжнародний рівень);
- участь у національних і міжнародних освітніх проектах;
- популяризація кращих практик діяльності вітчизняних університетів на національному, європейському та міжнародному рівнях.

Пріоритети щодо реалізації дослідницької діяльності:

- наступна атестація наукової установи (група I) (2026 р.);
- відповідність досліджень національним пріоритетам та пріоритетам Європейського простору вищої освіти, Європейського дослідницького простору;
- участь у проектах Національного фонду досліджень України;
- випереджаючий і міждисциплінарний характер досліджень;
- «чутливість» досліджень до потреб вищої освіти України;
- відкритість досліджень та їх результатів на всіх етапах;
- широке впровадження результатів досліджень;
- поширення наукових здобутків у закордонних наукових журналах, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Web of Science Core Collection і Scopus;
- збільшення кількості публікацій англійською мовою;

- стимулювання розвитку кар'єри дослідників;
- підтримка і розвиток цільових фахових наукових видань (категорія А (2024 р.) з перспективою подальшого включення до міжнародних наукометричних баз Web of Science Core Collection і Scopus);
- збільшення кількості зарубіжних видань, у яких учені беруть участь як члени редколегій;
- організація і проведення національних і міжнародних наукових конференцій (форумів, семінарів) цільового призначення.

Пріоритети щодо реалізації освітньої діяльності

- наступна акредитація освітньо-наукових програм з визначенням «зразкова» (2027 р.);
- орієнтація на унікальність освітньо-наукових програм та потреби здобувачів вищої освіти;
- розширення кола стейкхолдерів у процесі модернізації освітньо-наукових програм;
- залучення до викладання провідних експертів у галузі вищої освіти;
- випереджаючий зміст навчання з врахуванням кращих практик Європейського простору вищої освіти та Європейського дослідницького простору;
- використання інноваційних методів та технологій навчання і викладання;
- навчання через дослідження;
- академічна мобільність здобувачів вищої освіти;
- міжнародне стажування викладачів;
- успішне завершення аспірантами навчання за освітньо-науковими програмами (представлення результатів дисертаційних досліджень на фаховому семінарі).

Пріоритети щодо реалізації експертної діяльності

- активна взаємодія із Комітетом Верховної Ради України з питань освіти, науки та інновацій, Міністерством освіти і науки України, Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, Національним агентством кваліфікацій;
- проведення тренінгів для членів НМК МОН України, розробників та гарантів освітніх/освітньо-наукових програм;
- здійснення методичної експертизи стандартів вищої освіти;
- участь співробітників у роботі експертних груп Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для оцінювання якості освітніх/освітньо-наукових програм;
- поглиблення співпраці із ЗВО.

Для збереження і посилення ролі Інституту як єдиної наукової установи національного рівня в Україні, діяльність якого сфокусована на розвитку вищої освіти України у контексті її інтеграції у Європейський простір вищої освіти та Європейський дослідницький простір, зосереджується на розв'язанні **пріоритетних завдань**, визначених у Стратегії розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2020-2025 роки:

- створення та забезпечення діяльності Наглядової ради Інституту (за міжнародною участю);
- запровадження електронного документообігу, оптимізація процесів планування та звітування;
- зміна статусу Інституту з бюджетної установи на неприбуткову (некомерційну) організацію;
- диверсифікація джерел фінансування;
- розроблення і запровадження нової процедури атестації наукових працівників;
- покращення англійської компетентності;
- формування і підготовка резерву для управлінських посад;
- залучення і підтримка молодих вчених;
- розроблення та реалізація комунікаційної стратегії;
- підтримка і модернізація сайту;

- розроблення і запровадження стратегії інтернаціоналізації;
- наукові публікації спільно із зарубіжними колегами;
- міжнародні освітні та дослідницькі проекти.

Для окреслення подальших перспектив розвитку Інституту важливим завданням стане розроблення та схвалення колективом Інституту Стратегії розвитку Інституту вищої освіти НАПН України на 2026-2030 роки.